

ПРОЕКТ «ВЗАИМООБУЧЕНИЕ ОО ЕРМАКОВСКОГО РАЙОНА»



Основная идея проекта



«Учимся друг у друга по актуальным темам» Обучая других, участники взаимообучения выходят на более высокий уровень владения технологиями и инструментами, что является известным преимуществом метода взаимообучения.

Своевременное распространение от ОО к ОО эффективных управленческих и педагогических практик, отвечающих запросам времени позволит повысить профессиональные компетенции руководителей и педагогов образовательных организаций и соответственно повысить качество образования в районе.

Проблема, решаемая за счет Проекта



- Преодоление противоречия между необходимостью обеспечения качественного образования для каждого ребенка, не зависимо от того в какой образовательной организации он обучается и отсутствием видения наиболее успешных средств его обеспечения

Проблема, решаемая за счет Проекта



Анализ информации о педагогических работниках ОО в Ермаковском районе
Аналитическая справка о квалификации педагогов ОО Ермаковского района по результатам анализа информации о педагогических работниках за 2020 и 2021 год

$$КК = 273 / 531 = 51 \%$$

ОО	ВСЕГО	Первая к.к.	Высшая к.к.
Школа	399	135	65
ДОО	88	36	11
ДО	44	20	6
По району	531	191	82

Проект должен ответить на вопросы:



- Какие факторы способствуют высокому уровню достижения планируемых результатов?
- Какие управленческие решения, направленные на повышение качества образования в районе являются эффективными?
- Каким образом пройти в короткие сроки адаптацию к новым функциям и ролям в период постоянных изменений, всех субъектов образования ОО?
- Есть ли возможность тиражирования данных факторов в другие ОО?

Цель проекта



- Обеспечение повышения качества образования обучающихся через профессиональное развитие руководителей, педагогов, управленческих и педагогических команд ОО используя передачу приёмов, механизмов, технологий и инструментов, которые уже дали результаты в образовательных организациях района.

Задачи проекта:



Организовать совместный поиск эффективных управленческих решений, управленческих и педагогических практик;

Найти эффективные, общие механизмы, позволяющие достигать стабильные и высокие результаты каждого ученика в ОО нашего района;

Организовать передачу перспективных технологий и результативных практик от руководителя - руководителю, от школы - школе, от ОО-ОО, от педагога – педагогу.

Оформить план по проведению совместных мероприятий.

Планируемые результаты



Умения и сформированные компетенции административно-управленческого персонала, педагогов, которые они смогут применить в своих образовательных организациях.

Определены действенные управленческие решения, направленные на повышение качества образования в районе

Разработано и подписано Соглашение о совместной деятельности ОО района по реализации взаимообучения

Найдены механизмы и инструменты переноса и внедрения эффективных практик в образовательный процесс.

Оформлен план по проведению совместных мероприятий

Техническое задание (Первая часть)



- С целью реализации первого этапа проекта
- 1) В каждой образовательной организации приказом руководителя определить группу ответственных (куратор, модератор, технический специалист) для межобразовательного взаимодействия по реализации проекта.
- 2) Провести анализ внутренних резервов ОО в соответствии с показателями мониторинга методики ФИОКО (СОКО)
- 3) Провести рейтинговое исследование внутри ОО по уровню достижений обучающихся в соответствии с деятельностью ОО, управленческой команды, педагогической практики...

Рейтинг аспектов педагогического и управленческого процесса

Развитие в соответствии с планируемыми результатами			Деятельность ОО		Деятельность управленческой команды		Деятельность педагога		Другое
			Успешно	неуспешно	Успешно	неуспешно	Успешно	неуспешно	
Результаты детей			Успешно	неуспешно	Успешно	неуспешно	Успешно	неуспешно	
Развитие ФГ									
Развитие одаренности									
Разв. Дети ОВЗ									

Техническое задание (Первая часть)

Рейтинг аспектов педагогического и управленческого процесса



№	Рейтинг аспектов педагогического процесса, по которым нужна периодическая консультативная поддержка	Рейтинг аспектов педагогического процесса, по которым ОО готово представить свои практики	Рейтинг аспектов управленческого процесса, по которым ОО готово представить свои практики	Рейтинг аспектов управленческого процесса, по которым ОО по которым нужна периодическая консультативная поддержка	Количество/доля

Техническое задание (Вторая часть)

Критерии реализации проекта



В каждой образовательной организации (ОО) обеспечено повышение качества образования.

В ОО – участниках проекта сложилась успешная практика управления качеством образования.

Выстроена система по формированию профессиональных компетенций руководителей образовательных организаций на основе ресурсов своего ОО, ОО района и обеспечения профессионального развития руководителей, педагогов, управленческих и педагогических команд ОО на основе передачи приёмов, механизмов, технологий и инструментов, которые уже дали результаты в ОО района.

Бюджет проекта



- Проект реализуется за счет вкладов образовательных организаций, трудозатрат методистов, специалистов муниципального уровня и уровня ОО, осуществляемых в рамках должностных обязанностей, использования фонда оплаты труда ОО – участников проекта для осуществления выплат стимулирующего характера (не более 15% от общего объема)

Риски реализации проекта и способы их преодоления



- Должно возникнуть согласие по временным параметрам и требующимся усилиям, так как проект в значительной степени ориентирован на процесс
- Сокращение ресурсов или его замена в период реализации проекта означает снижение качества, и, следовательно, порождает проблемы на следующих этапах и результате
- К рискам реализации проекта следует отнести неисполнение обязательств со стороны конкретных ОО

Дополнительные эффекты проекта



- Обогащение муниципальной практики предоставления эффективных мер повышения качества образования.
- Появление в муниципальной системе образования группы руководителей общеобразовательных организаций-консультантов по вопросам реализации управленческого и педагогического процесса повышения качества.
- В ходе реализации данного проекта будет получен позитивный опыт кооперации ресурса, который может стать основой дальнейших работ по решению задач стратегического развития муниципальной системы образования Ермаковский район